

List of Signatures

Page 1/1

 **Sak 06.03.24 Aktsomhetsvurd Åpenhetsloven 2023.pdf**

Name	Method	Signed at
Skolleborg, Andreas Natvig	BANKID	2024-06-16 22:37 GMT+02
Frigstad, Harald	BANKID	2024-06-13 18:18 GMT+02
Fjeldhus, Katrine Klovholt	BANKID	2024-06-13 11:55 GMT+02
Gjelsvik, Eirik Andre	BANKID	2024-06-13 10:37 GMT+02
Solbakken, Stein Øivind	BANKID	2024-06-13 09:24 GMT+02
Jalland, Jens-Fredrik	BANKID	2024-06-18 16:17 GMT+02



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: EFF3CE34B7BA4830B8A0570080E96A11



Redegjørelse for aktsomhetsvurdering 2023

Åpenhetsloven

Side 1 av 14



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
EFF3CE34B7BA4830B8A0570080E96A11

Innhold

1	Om Bertel O. Steen Eiendom	3
2	Innledning	4
3	Omfang	4
3.1	Omfattet av redegjørelsen	4
4	Rammeverk	5
5	Ansvarlighet	5
6	Kartlegging	5
6.1	Risiko i Norge	6
6.2	Vår egen virksomhet	6
6.2.1	HMS	6
6.2.2	Ansvarlig leverandørkjede	6
6.2.3	Etisk forretningsførsel	6
6.2.4	Antikorrupsjon	7
6.2.5	Varsling	7
6.2.6	Opplæring i etiske retningslinjer	7
6.3	Generelt vedrørende produksjon utenfor Norge	7
6.4	Vår risikokartlegging	7
7	Forebygging	9
7.1	Hva gjorde vi i 2022	9
7.2	Funn og tiltak - egen virksomhet	10
7.3	Funn og tiltak – leverandørkjede	Feil! Bokmerke er ikke definert.
7.4	Forbedringsarbeider fremover	10
7.5	Forventet effekt	10
8	Overvåking	11
9	Kommunikasjon	11
10	Gjenoppretting	11
11	Kilder	12
12	Vedlegg	14
12.1	Organisasjonsstruktur	14



1 Om Bertel O. Steen Eiendom

Org.nr	Selskap	Eier- og stemmeandel	Omfattet av redegjørelsen	Plikt til redegjørelse
927102552	Bertel O. Steen Eiendom Holding AS	100 %	X	x
927102536	Bertel O. Steen Eiendomsutvikling AS	100 %	X	
990034389	Hvamveien 2 AS	100 %	X	
991692916	Industriveien 7 B Eiendom AS	100 %	X	
921186029	Nils Hansens vei 9 - 11 AS Gardermoen Nord Eiendomsutvikling AS	100 %	X	
930839019	AS	100 %	X	
982793254	Fjellhammerveien 3 AS	100 %	X	
990337241	Lerstadveien 525 AS	100 %	X	
990337489	Svanedamsveien 6-8 AS	100 %	X	
990400539	Håvardstun AS	100 %	X	
924531053	Lauvåsen Bileiendom AS	100 %	X	
915746594	Camillas Hus AS	100 %	X	
919457597	Professor Kohts Vei Utvikling AS	41 %		
919026499	Parkveien Utvikling AS	50 %		
931190660	Parkveien 27-31 AS	50 %		
827102512	Bertel O. Steen Næringseiendom AS	100 %	X	x
812773682	Solheimveien 15 AS	100 %	X	
982836905	Sognsveien 90 AS	100 %	X	
990337292	Maridalsveien 85-87 AS	100 %	X	
990337446	Solheimveien 7 AS	100 %	X	
894516682	Grus Eiendom AS	100 %	X	
927102544	Bertel O. Steen Bileiendom AS	100 %	X	
917192189	Vestre Linnesvei 8 AS	100 %	X	
990336660	Ekrevegen 27 AS	100 %	X	
890336752	Bedriftsveien 120 AS	100 %	X	
990336776	Bryggeriveien 5 AS	100 %	X	
990336784	Dikeveien 1 AS	100 %	X	
990336954	Energiveien 11 AS	100 %	X	
990336997	Hensmoen AS	100 %	X	
990337284	Liamyrene 3 AS	100 %	X	
990337500	Vassbotnen 9 AS	100 %	X	
988380946	Kokstaddalen 53 AS	100 %	X	
922906599	Bileiendom Invest AS	20 %		
893945792	Bilanalegg AS	50 %		
990337179	Industrigata 58 AS	20 %		
936220525	Ryggeveien 83 AS	20 %		



879878152	Skolmar Eiendom AS	20 %	
990337403	Slagenveien 67 AS	20 %	
994034723	Damstedet Eiendom AS	50 %	
990247153	Krokstadskogen II AS	50 %	
996340341	Bertel O. Steen Eiendom AS	100 %	X
927396750	Bertel O. Steen Eiendomsforvaltning AS	100 %	X

Bertel O. Steen-konsernet ble grunnlagt i 1901. I sitt 122. driftsår eies fortsatt konsernet av grunnleggerens etterkommere.

Bertel O. Steens virksomhet er i dag delt i tre underkonsern; Bertel O. Steen AS, Bertel O. Steen Kapital AS og Bertel O. Steen Eiendom Holding AS.

Bertel O. Steen Eiendom Holding AS har en samlet eiendomsmasse på ca. 200.000 m² fordelt på nærings- og utviklingseiendom i Oslo-regionen, samt en rekke sentralt beliggende bilanlegg i Sør-Norge. Disse utvikles og forvaltes til dels samarbeid med lokale aktører. Selskapet yter også eiendomsfaglig bistand til Bertel O. Steen-konsernets selskaper.

Les mer om konsernet på <http://www.boseiendom.no>.

2 Innledning

Vi har et ansvar for å bidra til at våre leverandørkjede opptre bærekraftig. Siden 2022, da Åpenhetsloven trådte i kraft, har vi gjennomført årlig aktsomhetsvurdering av egen virksomhet og vår leverandørkjede, med spesielt fokus på menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold. Vi har etablert en [informasjonsside](#) hvor vi forteller hvordan vi forholder oss til Åpenhetsloven. På nettsiden vår finner man dessuten et skjema hvor enhver som er interessert kan be om ytterligere informasjon.

Vi publiserer en redegjørelse for vårt arbeid i henhold til Åpenhetsloven, og dette dokumentet utgjør vår årlige redegjørelse for 2023.

3 Omfang

Denne redegjørelsen omfatter Bertel O. Steen Eiendom Holding AS med heleide datterselskaper. Se også årsrapport på www.boseiendom.no for nærmere detaljer.

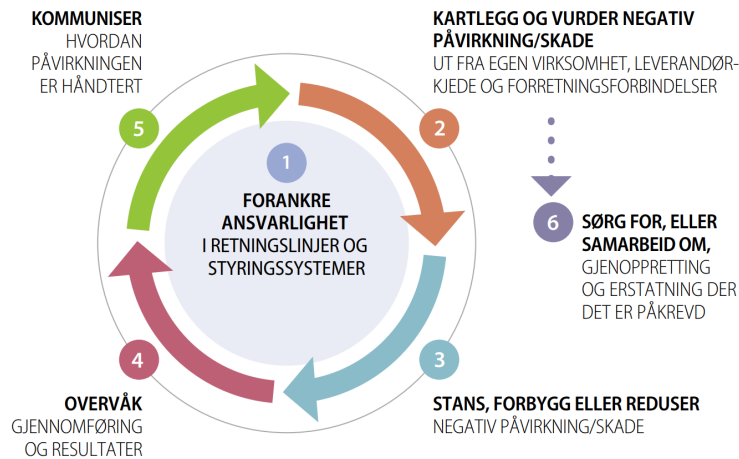
3.1 Omfattet av redegjørelsen

Virksomhetene som denne redegjørelsen omfatter og har plikt til redegjørelse er listet i tabellen under. Organisasjonskartet fremgår av vedlegg 12.1.



4 Rammeverk

Vi baserer vårt arbeid på [OECDs veileder for aktsomhetsvurderinger for ansvarlig næringsliv](#). Aktsomhetsvurderingsprosessen er i veilederen illustrert slik:



Figur 1: Aktsomhetsvurderingsprosessen og støttetiltak (OECD, 2018, s. 21)

I de påfølgende avsnitt vil vi gå i detalj på hvert av disse områdene.

5 Ansvarlighet

Vi har forankret ansvarlighet i vårt styringssystem på en rekke områder. De mest vesentlige er disse:

- 1) Policy for compliance og samfunnsansvar
- 2) Policy for innkjøp
- 3) Policy for miljø og bærekraft
- 4) Policy for risikostyring - basert på prinsippene i ISO 31000:2018
- 5) Etsiske retningslinjer for ansatte (CoC)
- 6) [Etsiske regler for leverandører og andre forretningspartnere](#)
- 7) Prosedyre for leverandør oppfølging - med detaljert prosess for eskalering av oppfølging ved behov
- 8) Instruks for leverandørrevisjon (aktsomhetsvurdering) - inkludert detaljert malverk for evaluering

Våre policyer eies av daglig leder, og alle policyer godkjennes av styret. Våre styrende dokumenter er enkelt tilgjengelig for alle ansatte i en web-basert wiki-løsning.

6 Kartlegging

Vi har i 2023 gjennomført en grundig kartlegging og vurdering av mulig negativ påvirkning / skade ut fra egen virksomhet, leverandørkjede og forretningsforbindelser. Dette er et arbeid som oppdateres og forbedres løpende. Vi har overordnet



gjennomført vår risikovurdering basert på risikobransjer, risikoland, risikovarer, tidligere erfaring og vår påvirkningsmulighet. Deretter har vi gjort en prioritering basert på denne risikovurderingen.

Da eiendomskonsernet i all hovedsak eier, drifter og utvikler eiendom i Norge med lokale samarbeidspartnere er risikoen presentert i forhold til vår egen virksomhet vurdert fra et nasjonalt perspektiv.

6.1 Risiko i Norge

Generelt vurderes risikoen for brudd på menneskerettigheter og ILOs kjernekonvensjoner med hensyn til anstendige arbeidsforhold som lav i Norge. Arbeidstilsynet har rettet et spesielt fokus mot noen bransjer som vi også fokuserer på i vår egen risikovurdering (se nedenfor). Dette gjelder blant annet bransjene transport, renhold, bemanning og bedriftshelsetjeneste.

6.2 Vår egen virksomhet

Eiendomskonsernet har inngått et samarbeid med Bertel O. Steen AS sin konsernavdeling for tjenester relatert til Governance, Risk & Compliance (GRC Avdelingen) som har ansvar for virksomhetsstyring, risikohåndtering og etterlevelse av lover og regler. I denne avdelingen er det samlet fagområder som risikostyring, personvern, internervisjon, kvalitet, avvik, beredskap, leverandørrevisjon, HMS og varsling. GRC-avdelingen ledes av Chief Compliance Officer, og rapporterer i kraft av samarbeidsforhold til eiendomsvirksomhetens CFO og daglig leder i eiendomskonsernet.

Bertel O. Steen Eiendom Holding AS med døtre, er i prosess med sertifisering i henhold til den internasjonale kvalitetsstandard ISO 9001:2015 og miljøstandard ISO 14001:2015.

6.2.1 HMS

Vi gjennomfører årlig vernerunder, lokale HMS-risikovurderinger, medarbeiderundersøkelser og -samtaler å kartlegge arbeidsmiljø. Disse risikovurderingene følges opp gjennom handlingsplaner med konkrete tiltak gjennom året.

6.2.2 Ansvarlig leverandørkjede

Vi stiller tydelige krav til våre leverandører og deres leverandørkjeder gjennom våre <https://www.boskonsern.no/leverandorer/prinsipper-for-leverandoratferd-article47234-2693.html>. Aksept og etterlevelse av disse kravene til etisk forretningsførsel er en forutsetning for at vi skal inngå avtale med en leverandør.

6.2.3 Etisk forretningsførsel

I løpet av 2023 ble våre krav til etisk forretningsførsel, nedfelt i våre *Prinsipper for leverandørattferd*, formalisert som krav i oppdaterte partneravtaler og inngåtte samarbeidsforhold.



6.2.4 Antikorrupsjon

Bertel O. Steen Eiendom tar tydelig avstand fra all korrupsjon, hvitvasking og annen økonomisk kriminalitet. Dette er nedfelt i vår interne policy for Compliance og samfunnsansvar, samt i våre *Prinsipper for leverandørattferd*. Prinsippdokumentet vedlegges alle leverandøravtaler. Det ble ikke registrert eller bekreftet noen korrupsjonssaker i 2023.

6.2.5 Varsling

Bertel O. Steen Eiendom har i mange år hatt varslingskanaler som er tilgjengelig både for interne og eksterne. Det er mulig å varsle anonymt ved behov. Varslingskanalen administreres gjennom konsernets intranett og håndteres av Chief Compliance Officer i Bertel O. Steen AS. Vi har i løpet av 2023 ikke registrert noen varslingsaker.

6.2.6 Opplæring i etiske retningslinjer

Alle ansatte deltar årlig i obligatorisk opplæring i våre etiske retningslinjer. Spillbasert opplæring tilgjengeliggjøres og gjennomføres på mobile enheter eller på PC. Våre etiske retningslinjer og vårt arbeidsreglement er enkelt tilgjengelig i nettbasert løsninger. Videre benytter vi digitale leksjoner gjennom hele året for å gi alle våre ansatte opplæring innen viktige temaer. Nyansatte får en innføring i vårt felles styringssystem hvor alle våre policyer, retningslinjer, prosedyrer og instruksjoner er samlet.

6.3 Generelt vedrørende produksjon utenfor Norge

Bertel O. Steen Eiendom eier hverken eiendom eller tomter utenfor Norge, men en stor grad av råvarer og materialer i byggeprosjekter kommer fra utlandet. Det skjer i liten eller ingen grad direkte innkjøp fra utenlandske produsenter, men i all vesentlig grad gjennom norske importører og leverandører; i hovedsak via store entreprenører eller eiendomskonsernets rammeavtaler for drift.

6.4 Vår risikokartlegging

Vår risikovurdering er basert på risikobransjer, risikoland, risikovarer, tidligere erfaring og vår påvirkningsmulighet.

Følgende prinsipper ligger til grunn for vår risikovurdering - for å spisse vår innsats inn mot de leverandører hvor vi vurderer at risiko er størst og vår innsats har størst effekt:

- 1) Vi gjør et utvalg av **våre største/viktigste leverandører** (over 80% av innkjøp målt i omsetning) og der vi har flest transaksjoner
- 2) Deretter velger vi ut fra følgende kriterier:
 - a) **Risikobransjer** - fokus på de bransjer Arbeidstilsynet har identifisert som mest utsatt, som eksempelvis:
 - i. Renhold → <https://www.arbeidstilsynet.no/godkjenninger/renholdsregisteret/>
 - ii. Bemanning → <https://www.arbeidstilsynet.no/godkjenninger/registrerte-bemanningsforetak/>
 - iii. Bedriftshelse → <https://www.arbeidstilsynet.no/godkjenninger/godkjente-bedriftshelsetjenester/>



- iv. Transport → <https://www.arbeidstilsynet.no/om-oss/prioriterte-aktiviteter/transport/>
- b) **Risikoland** - fokus på de som selv har virksomhet eller har sin leverandørkjede i risikoland iht:
 - i. Transparency International Corruption Perceptions Index (CPI) → <https://www.transparency.org/en/cpi/2022>
 - ii. Yale: Environmental Performance Index (EPI) → <https://epi.yale.edu/epi-results/2022/component/epi>
 - iii. amfori BSCI: Countries' Risk Classification → <https://www.amfori.org/resource/country-risk-classification-2022>
- c) **Risikovarer og tjenester** - med bakgrunn i følgende ressurser:
 - i. Entreprenører og entreprenørers varekjøp
- d) **Egen erfaring** - basert på følgende kriterier
 - i. Resultater fra tidligere risikovurderinger
 - ii. Registrerte uønskede hendelser, avvik eller varsler
 - iii. Nyhetssaker
 - iv. Trender
- 3) Deretter velger vi de leverandører hvor vi vurderer at vi har en reell **påvirkningsmulighet**
 - a) Elementer i denne vurderingen kan være hvor stor kunde vi er for den enkelte leverandøren, og/eller hvor strategisk viktig vi er som kunde.
- 4) Til sist gjør vi et utvalg for videre oppfølging basert på våre tilgjengelige **ressurser til oppfølging**

6.4.1 Risikobransjer

Bransje	Risikograd	Påvirkingsmulighet	Vesentlighet for oppfølging
Renhold	●●●●●	●●●●●	● Høy
Bemanning	●●●●●	●●●●●	● Høy
Bedriftshelse	●●●●●	●●●●●	● Medium
Transport	●●●●●	●●●●●	● Høy

6.4.2 Risikovarer

Varer fra Bygg og anleggsvirksomhet	Risikograd	Påvirkingsmulighet	Vesentlighet for oppfølging
Metall	●●●●●	●●●●●	● Lav
Tre	●●●●●	●●●●●	● Lav

Risikogradene til varer fra bygg og anleggsvirksomhet er hentet fra rapporten til Anskaffelser.no

<https://anskaffelser.no/bekreftige-anskaffingar/menneskerettigheter/hoyrisikolisten/bygg-og-anleggsmaterialer>

6.4.3 Vurderingskriterier



6.4.3.1 Vesentlighet for oppfølging

Risikograd/ Påvirkingsmulighet					
	Green	Green	Green	Green	Green
	Green	Green	Green	Green	Yellow
	Green	Green	Green	Yellow	Yellow
	Green	Green	Yellow	Yellow	Red
	Green	Yellow	Yellow	Red	Red

Risikograd	
Ingen / minimal	
Begrenset	
Middels	
Stor	
Svært stor	

Påvirkingsmulighet	
Ingen / minimal	
Begrenset	
Middels	
Stor	
Svært stor	

7 Forebygging

7.1 Hva gjorde vi i 2023

Vi har gjennom de siste årene definert en grundig flertrinns prosess for leverandør oppfølging. Dette inkluderer prosess og mal for leverandørrevisjoner. Videre har vi jobbet med dokumentasjon og forbedring av våre prosesser for anskaffelser og innkjøp, og vi har etablert et rammeverk for risikovurderinger.

Bertel O. Steen Eiendom har et høyt antall leverandører og har derfor kategorisert dem etter innkjøpsfrekvens og innkjøpsverdi. I arbeidet med aktsomhetsvurderinger, har vi valgt å prioritere de leverandørene vi handler mest med og som til sammen står for over 80% innkjøp målt i omsetning.

Det er til sammen 36 prioriterte leverandører der alle har blitt bedt om å fylle ut, svare på en egevaluering og samt godta våre prinsipper for leverandør atferd gjennom onlinetjenesten "WorldFavor".

Gjennom WorldFavor gjør vi videre en risikovurdering av den enkelte leverandør og dens leverandørkjede. Informasjonen sjekkes mot anerkjente internasjonale tjenester som:

- Transparency International Corruption Perceptions Index (CPI)



- Yale: Environmental Performance Index (EPI)
- Amfori BSCI: Countries' Risk Classification

Dersom en leverandør kommer opp med røde flagg i denne vurderingen, iverksetter vi en flertrinns prosess som inkluderer dialog, en utvidet egnevaluering og til sist stedlig leverandørrevisjon ved behov.

WorldFavor pekte ut 4 leverandører som trengte mer oppfølging. Av disse er det gjennomført revisjon på 3 av leverandørene og laget en plan for revisjon av den siste. Av de 3 revisjonene ble det funnet et avvik, som snarlig ble lukket, ref. matrise i neste avsnitt. Fra revisjonen har vi fått tilfredsstillende dokumentasjon på at leverandørene opptrer i henhold til våre krav og forventninger.

Det er ingen indikasjoner på brudd på menneskerettigheter og uanstendige arbeidsforhold i de tre utpekte selskapene.

Aksomhetsvurderingene og leverandørrevisjonene ble utført gjennom et tett samarbeid med Konserninnkjøp og GRC-avdelingen.

7.2 Funn og tiltak - egen virksomhet

Det ble ikke rapportert avvik relatert til egen virksomhet i 2023. I 2024 har vi jobbet aktivt med å ta i bruk avvikrapporteringssystemet, med gjennomført felles opplæring blant alle ansatte, for å øke antall avviksmeldinger som et aktivt selvforbedringstiltak.

7.3 Funn og tiltak - leverandørkjede

Bertel O. Steen har gjennom revisjoner av leverandørkjeden gjort følgende funn og utført forbedringer som har forventet effekt beskrevet i tabellen under.

Aktivitet / produkt / tjeneste	Geografi	Negative konsekvenser	Beskrivelse av faktiske negative konsekvenser	Tiltak	Forventet effekt
Teknisk infrastruktur bygg	Norge	Negativ påvirkning for ansattes sikkerhet	Leverandør hadde delvis ødelagt nødstoppbryter for arbeidsmaskin	Leverandøren har reparert nødstoppbrytern	Tryggere arbeidsplass for ansatte

7.4 Forbedringsarbeider fremover

Sammen med GRC jobbes det kontinuerlig for å redusere risikoen tilknyttet og øke sikkerheten for at det ikke foreligger brudd på menneskerettigheter og uanstendige arbeidsforhold. Det arbeides blant annet med vurdering av stedlige revisjoner og antall leverandører som konsernet forholder seg til.

7.5 Forventet effekt

Vi forventer at våre samlede tiltak vil ha en positiv påvirkning både internt i egen virksomhet mht. bevisst-gjøring, og konkret mht. respekt for og etterlevelse av menneskerettighetene og ILOs kjernekonvensjoner hos våre leverandører og deres leverandørkjeder. Videre forventer vi at bedre kontroll på dette området på sikt vil medføre økt lønnsomhet for Bertel O. Steen Eiendom.

Bertel O. Steen Eiendom anerkjenner at dette kun er starten på en reise hvor vi aktivt vil jobbe for å forbedre oss og hele vår leverandørkjede mht. menneskerettigheter og



anstendige arbeidsforhold. Vi må videre styrke vår egen kompetanse og bevissthet på dette området, samt jobbe tett med våre partnere og leverandører for å sammen bli bedre.

Videre er det viktig å fortsette det arbeidet som er igangsatt mht. risikovurderinger, egenevalueringer, og revisjoner.

Løpende aktiviteter som vil tilføre både oss og vår leverandørkjede ny kunnskap og økt bevissthet rundt disse temaene inkluderer:

- Dialog med relevante interessenter
- Forbedring av våre interne prosesser, herunder risikovurdering og leverandør oppfølging
- Tydelige mål med oppfølging gjennom handlingsplaner og konkrete tiltak
- Egenevaluering av våre leverandører
- Stedlige leverandørrevisjoner der vi ser forhøyet risiko

8 Overvåking

Daglig leder er risikoeier med hensyn til prosessene for innkjøp og anskaffelser, herunder leverandørvilkår og avtaleverk, med støtte fra konserninnekjøp i Bertel O. Steen AS.

Prosjekt- og driftsavdelingen eier oppfølging av avvik og avtalte tiltak rettet mot leverandør.

Leder bærekraft er risikoeier med hensyn til virksomhetens bærekraftarbeid. Rollen har ansvar for virksomhetens klimaregnskap og bærekraftrapport.

Daglig leder er risikoeier med hensyn til personal og ansattforhold i virksomheten.

Økonomi-avdelingen har ansvar for oppfølging av rapportering til styret innen sine ansvarsområder; risikostyring, personvern, internrevisjon, kvalitet, avvik, beredskap, leverandørrevisjon, HMS og varslings.

9 Kommunikasjon

Vi skal kommunisere hvordan vår påvirkning er håndtert. Dette gjør vi på vår [hjemmeside](#):

- 1) Års- og bærekraftrapport
- 2) Denne redegjørelsen

10 Gjenoppretting

Vår prosess for gjenoppretting ved brudd på menneskerettigheter eller arbeidstakerrettigheter i egen virksomhet eller i vår leverandørkjede er basert på følgende føringer:

- Vi skal alltid behandle alle rapporter om brudd, innen rimelig tid og i tilstrekkelig grad
- Berørte parter skal følges opp ved behov
- Det skal gjennomføres gjenopprettende tiltak ved behov. Gjenoppretting skal stå i forhold til art og omfang av eventuelle skader. Type gjenoppretting vil variere, men kan medføre oppreisning, økonomisk eller ikke-økonomisk erstatning, eller annet. Videre kan man beslutte tiltak for å forhindre eller minimere sannsynligheten for gjentagelse.



- Alle brudd skal i første omgang vurderes lokalt, før uønsket hendelse eventuelt eskaleres til GRC-avdelingen som koordinerer videre arbeid
- Alle relevante interessenter skal informeres og involveres
- Lover og regler skal følges, herunder rapportering til relevante myndigheter ved behov



Figur 3

Vår prosess er basert på <https://www.ethicaltrade.org/resources/access-to-remedy-practical-guidance-companies>.

11 Kilder

Kilder brukt i vår risikokartlegging:

- [Amfori BSCI: Countries' Risk Classification](#)
- Ethical Trading Initiative - <https://www.ethicaltrade.org/resources/access-to-remedy-practical-guidance-companies>
- [FNs menneskerettigheter](#)
- [ILOs kjernekonvensjoner](#)
- [OECDs veileder for aktsomhetsvurderinger for ansvarlig næringsliv](#)
- [Transparency International Corruption Perceptions Index \(CPI\)](#)
- [UN Global Compacts ti prinsipper for ansvarlig næringsliv](#)
- [Yale: Environmental Performance Index \(EPI\)](#)



Styret i Bertel O. Steen Eiendom Holding AS

«elektronisk signert»
Jens Fredrik Jalland
Styrets leder

«elektronisk signert»
Katrine Fjeldhus
Styremedlem

«elektronisk signert»
Andreas Natvig Skolleborg
Styremedlem

«elektronisk signert»
Eirik Andre Gjelsvik
Styremedlem

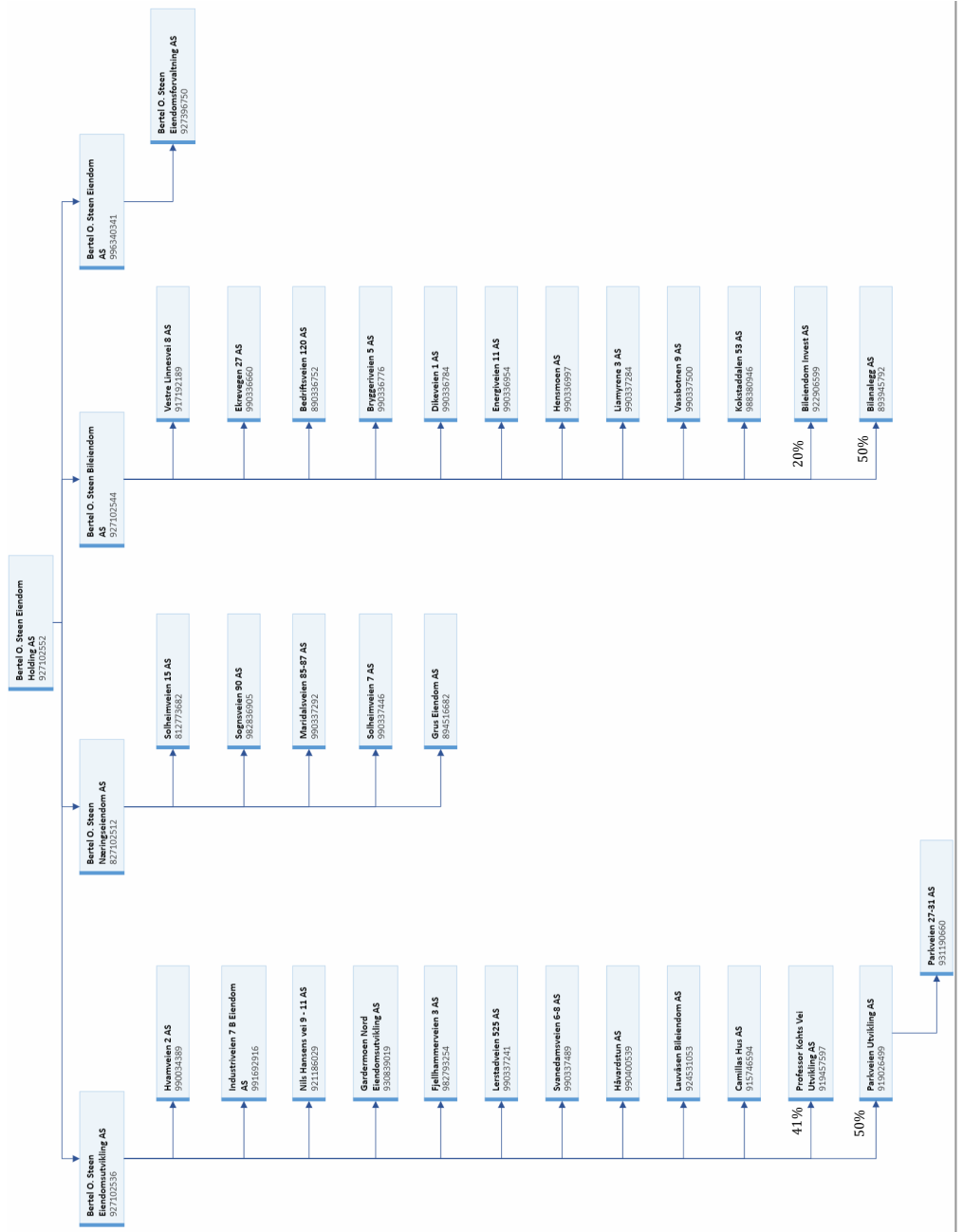
«elektronisk signert»
Harald Frigstad
Styremedlem

«elektronisk signert»
Stein Øivind Solbakken
Daglig leder
Bertel O. Steen Eiendom AS



12 Vedlegg

12.1 Organisasjonsstruktur



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
EFF3CE34B7BA4830B8A0570080E96A11